

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ МОРСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Кафедра «Управління логістичними системами і проектами»

ЗАТВЕРДЖЕНО
Вченою радою ННІМБ
Протокол № 10 від «18» березня 2019 р.



Директор ННІМБ

С.П. Онищенко

РОБОЧА
ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ НА ТРАНСПОРТІ
(назва навчальної дисципліни)

підготовки бакалаврів

Галузь знань 27 транспорт

Спеціальність 275 транспортні технології

Спеціалізація 275.01 транспортні технології (на морському та річковому транспорті)

Форма навчання денна/заочна
(денна, заочна (дистанційна))

2019 рік

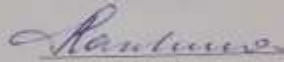
Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризове управління на транспорті» для студентів за напрямом підготовки 27 «Транспорт», спеціальністю 275 «Транспортні технології».

Розробник: Ходікова І.В., ст. викладач кафедри УЛСП

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри «Управління логістичними системами та проектами»

Протокол від “ 11 ” березня 2018 року № 18

Завідувач кафедри УЛСП


(підпис)

(Лапкіна І.О.)
(прізвище та ініціали)

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів: денна – 6 заочна - 3	Галузь знань: 25 «Транспорт»	<u>за вибором</u>	
	Спеціальність підготовки 275 «Транспортні технології» (Морський транспорт)		
Модулів – 2	спеціалізація:275.01 (на морському та річковому транспорті)	Рік підготовки	
Змістових модулів – 2		третій	третій
Загальна кількість годин – 180/90		Семестр	
		2/1	
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 4,8 самостійної роботи студента –5,3	Освітньо-кваліфікаційний рівень: перший (бакалаврський)	Лекції	
		Денна 44 год./заочна 10 год.	
		Практичні	
		40 год./4 год.	
		Лабораторні	
		-	
		Самостійна робота	
		96 год./166 год.	
		Індивідуальні завдання:	
		РГЗ	
		Вид контролю: залік	

Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить (%):

для денної форми навчання – 47%

для заочної форми навчання – 12%

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою викладання навчальної дисципліни «Антикризового управління на транспорті» є надання студентам знань методологічних основ для визначення сутності, місця, ролі, основних видів кризових явищ та стадій розвитку кризи підприємства у транспортній галузі.

Основними завданнями, що мають бути вирішені у процесі викладання модуля дисципліни «Антикризове управління на транспорті», є:

- розпізнавання кризових явищ (симптоми, причина, природа, рівень та час впливу);
- визначення можливостей запобігання кризі і/або її пом'якшення;
- забезпечення функціонування підприємства в умовах криз (особливо локальних, а також системної, стратегічної);

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен

знати: причини виникнення кризових явищ в економіці та в системі управління; економічний механізм виникнення кризового стану на підприємстві; методику діагностики кризових ситуацій на підприємстві; основні ознаки готовності підприємства, його менеджерів і персоналу до попередження, подолання або мінімізації наслідків кризових явищ; розробку стратегій і підходів до розвитку підприємства з урахуванням потенційних кризових явищ; сучасні методи та інструментарій управління у кризових умовах;

вміти: провести експрес-діагностику стану підприємства з метою виявлення потенційних (латентних) кризових ситуацій та явищ; скласти прогноз перспективи виникнення та розвитку кризових ситуацій на підставі експрес-аналізу; визначити основні напрями запобігання, подолання та мінімізації наслідків кризових явищ на підприємстві.

3. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. «Основи антикризового управління»

Тема 1. Теоретичні основи антикризового управління

Загальні поняття. Поняття кризи та класифікація кризових явищ і ситуацій. Види криз та фази розвитку кризи на підприємстві. Концепція експрес-діагностики криз.

[1.С.1-16; 2.С.34-46.; 3.С 12-16]

Тема 2. Циклічні кризи і форми їх прояву

Циклічність розвитку організації. Поняття стійкості і її види. Системи реального часу. Стійкість управління як властивість системи. Характеристика факторів які забезпечують стійкість організації. Перехідні періоди розвитку підприємства. Криза як переломний момент у розвитку системи.

[1.С.25-31; 2.С.40-45]

Тема 3. Антикризова стратегія і тактика управління.

Стратегічний підхід до кризових ситуацій на підприємстві. Розробка та реалізація антикрової стратегії. Фінансова стабілізація підприємств на основі злиттів і поглинань.

[1.С.61-74; 2.С.48-56; 3.С.28-47]

Тема 4. Механізми та інструменти антикровоного управління.

Цілі і функції маркетингу в антикровоному управлінні. Інвестиційна політика в антикровоному управлінні. Значення інноваційного процесу в антикровоному управлінні. Антикровоє управління конфліктами.

[1.С.95-117; 2.С.248-256; 3.С.218-227]

Змістовий модуль 2. «Антикровоє управління»

Тема 1. Антикровоий менеджмент персоналу

Створення антикрової команди і розробка ідей. Основні напрямки діяльності антикрової команди. Організація робіт по виходу підприємства зв'язку з кризи. Система антикровоного управління персоналом.

[2.С. 75-82; 3 С. 121-145.]

Тема 2. Роль людського фактору в антикровоному управлінні. Людський фактор в кризових ситуаціях. Менеджер в антикровоному управлінні.

[2.С. 115-118]

Тема 3. Принципи ефективності антикровоного управління. Методичні аспекти оцінки ефективності антикровоного управління підприємством. Критерії оцінки ефективності. Кількісні методи оцінювання ефективності.

[2.С. 131-142.]

Тема 2. Управління організаційною кризою на підприємствах водного транспорту

Основні симптоми та причини організаційної кризи. Розбалансування організаційного, функціонального та виробничого потенціалів, підприємства, як причина системної кризи. Зміна форми власності та корпоратизація, як джерело кризи та створення можливості її подолання.

[1.С. 155-182; 3 С. 223-245.]

Тема 3. Система антикровоного менеджменту на підприємствах водного транспорту

Організаційні структури управління, як джерела кризових ситуацій та криз. Роль організаційної кризи у формуванні системної та стратегічної криз підприємства. Основні підходи до подолання кризових явищ на підприємстві, зокрема водного транспорту. Типи антикрової реакції та антикровоного управління (реактивне, активне, планове).

[3.С. 177-193]

4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб.	інд.	с. р.		л	п	лаб.	інд.	с. р.
Модуль 1 Основи антикризового управління												
Тема 1. Теоретичні основи антикризового управління.	12	2	2			8	7	1				10
Тема 2. Циклічні кризи і форми їх прояву	18	4	4			10	10	1				10
Тема 3. Антикризова стратегія і тактика управління	19	5	4			10	9	1				10
Тема 4. Механізми та інструменти антикризового управління	19	5	4			10	9	1				18
Тема 5. Методи аналізу кризових явищ	18	4	4			10	9	1				18
ПКР	4	2	2									
Разом модулем 1	90	22	20			48	44	5				66
Модуль 2. «Антикризове управління»												
Тема 1. Антикризовий менеджмент персоналу	22	4	4			5	7	1				20
Тема 2. Роль людського фактору в антикризовому управлінні	20	4	2			5	10	1				20
Тема 3. Принципи ефективності антикризового управління	20	4	2			5	9	1				20
Тема 4. Управління організаційною кризою на підприємствах водного транспорту	22	4	4			5	10	1	2			20
Тема 5. Система антикризового менеджменту на підприємствах водного транспорту	22	4	4			6	10	1	2			20
РГЗ		-	2			12						
ПКР	4	2	2									
Разом за модулем 2	90	22	20			48	46	5	4			100
Усього годин	180	44	40			96	90	10	4			166

5. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
1	Теоретичні основи антикризового управління.	4	
2	Циклічні кризи і форми їх прояву	4	
3	Антикризова стратегія і тактика управління	4	
4	Механізми та інструменти антикризового управління	4	
5	Методи аналізу кризових явищ		
6	Антикризовий менеджмент персоналу	4	
7	Роль людського фактору в антикризовому управлінні		
8	Принципи ефективності антикризового управління		
9	Управління організаційною кризою на підприємствах водного транспорту	4	2
10	Система антикризового менеджменту на підприємствах водного транспорту	4	
11	РГЗ	4	
12	Підсумковий контроль	4	2
	Разом	40	4

6. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Теоретичні основи антикризового управління.	12
2	Циклічні кризи і форми їх прояву	12
3	Антикризова стратегія і тактика управління	12
4	Механізми та інструменти антикризового управління	12
5	Антикризовий менеджмент персоналу	12
6	Управління організаційною кризою на підприємствах водного транспорту	12
7	Система антикризового менеджменту на підприємствах водного транспорту	12
8	РГЗ	12
	Разом	96

7. Методи навчання

Навчальні лекції, практичні заняття, розрахунково-графічне завдання, самостійна робота, консультації. Успішність навчання студентів забезпечується шляхом реалізації контрольних заходів. Контрольні заходи включають поточний та підсумковий контроль.

8. Методи контролю

Поточний контроль здійснюється під час проведення практичних занять і має на меті перевірку рівня підготовленості студентів з певних тем навчальної програми, а також до виконання конкретних завдань.

Форми проведення поточного контролю:

- опитування студентів під час проведення практичних занять;
- проведення контрольних робіт;
- проведення тестів з залученням спеціальних комп'ютерних програм;
- заслуховування доповідей;
- вирішення задач;
- оцінювання дій під час проведення навчань;
- оцінювання вирішення практичних завдань;
- перевірка виконаних індивідуальних завдань.

Підсумковий контроль проводиться з метою оцінювання результатів навчання студентів після завершення вивчення дисципліни.

Поточний контроль:

- опитування на практичних заняттях та виконання вправ (Т1-Т7);
- тестовий контроль з використанням ППП «Університет» (Т1-Т7).

Підсумковий контроль – залік.

Розподіл балів, які отримують студенти

Поточне тестування та самостійна робота		Підсумковий тест (залік)	Сума
Змістовий модуль №1,2			
T1-T4	T3-T7	50	100
25	25		

9. Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни

10. Методичне забезпечення

1. Ходікова І.В. «Антикризовий менеджмент на транспорті» Конспект лекцій.

11. Рекомендована література

Базова

1. Кульчій І.О., к.держ.упр., доц. кафедри держ. управління і права. К 90 Антикризове управління: навчальний посібник. – Полтава: ПолтНТУ, 2016. – 120 с.
2. Антикризисное управление: Учебник/ Под ред. Э.М. Короткова.- М.: ИНФРА-М, 2003.- 432с.
3. А.Н. Митин, А.Э. Федорова, Ю.А. Токарева, А.В. Овчинников; Антикризисное управление персоналом организации. Учебное пособие / ЗАО «Питер», 2005., 272 с.

Допоміжна

4. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством : навч. посібник / В. О. Василенко. – Київ : ЦУЛ, 2003. – 504 с.
5. Кривов'язюк І. В. Антикризове управління підприємством : навч. посібник / І. В. Кривов'язюк. – Київ : Кондор, 2008 – 374 с.

12. Інформаційні ресурси

1. Діючі нормативно-інструктивні матеріали та законопроекти, що знаходяться на розгляді [Електронний ресурс] – Режим доступу : <http://www.liga.net>.
2. Галузеві аналітичні огляди кон'юнктури відповідних сегментів ринку [Електронний ресурс] – Режим доступу : <http://www.business.ua>